

経営直結型5S対策

【例】現場診断～スピード改善、全員参画ボトムアップ(赤字脱出対策)など

経営直結型5Sの要点

5S	対象と活用の狙い	適用手法
整理 ↓ 整頓	IN/OUTのバランス対策で仕掛減とリードタイム短縮を評価基準に対策し、キャッシュフローを改善する	JITの適用
↓ 清掃	「段取り上手は仕事上手」の名のもと、作業の効率化を追求する	動作経済則
↓ 清潔	「清掃は点検なり」と設備の強制劣化の基を絶つ対策と、各種・発生時点不良対策を図る	QTAT (発生時点問題対策)
↑ 躰	問題発生時の潜在問題の予知・予防～未然防止対策を図る	PPA (リスク対策手法)
	常に仕事に疑問を持ち、一流の仕事を追及しつつ改善を図る・日々改善・努力	ノ・ホアイ活動

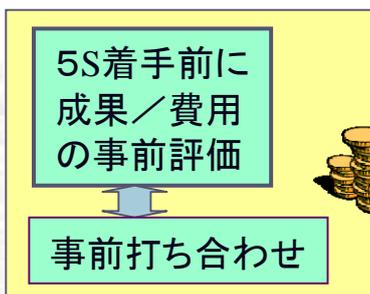
【掃除5Sの問題点】

- 1、掃除は従業員のマナー習慣づけ
- 2、投入工数と成果の計算なし
- 3、美化と発表会が目的では？

【経営直結型5S】

- 1、美化は改善の結果
5Sの目的は経営成果
- 2、掃除より問題発生源対策を重視する！
- 3、科学的改善手法を駆使

注釈: QTAT:Quik Turn Around Time , PPA:Potential Problem Analysis



研修・即実践(2日間)

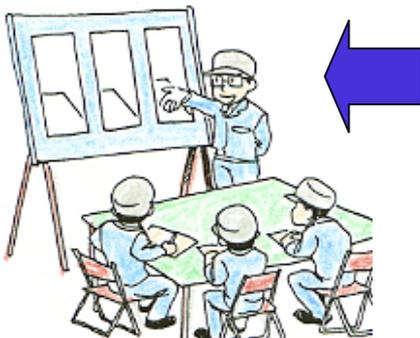
改善発表～波及対策(1日間)→各社で波及



5S、並び、小集団活動マニュアル

波

各社・各現場ニーズに最適なテキスト・演習などを、提供します。



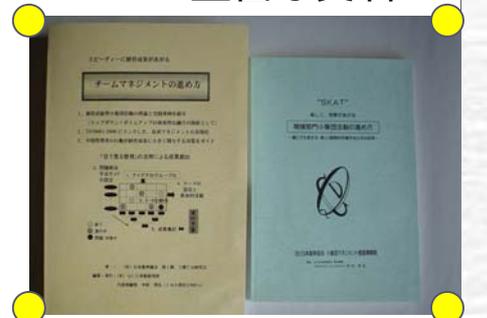
いかに解り易く、使うかを、現場で、実務指導します！

その他、各種現場改善

豊富な経験
豊富な資料



自習型・高額書



2001年JMA・TM研究会活動
チームマネジメント研究会の
(参画10社)の所産も活用