

モノづくり

「現場管理者育成マニュアル」

日刊工業新聞社2007年8月発売



著者：日本能率協会 専任講師 中村 茂弘

1, 要旨：

2007年問題（技術・技能伝承上の現場管理者のコーチ力の増強を目的に作成した書です。要点は以下の内容です。

- ① フラット組織を具体的に運営可能とするために必要な国際的現場管理技術（6大能力）を各社で実務的に活用してきたノウハウをケーススタディ方式で紹介。
- ② 3年で新入社員の37%が退職する時代、この理由の大半を占める現場管理者の関与に関し、コーチング技術を2:6:2の原則とともに活用する人材育成法を事例とともに紹介。
- ③ アウトプットを決め、効率よくインプットという管理業務を進める手段として、「超時間活用法」と「仕事と努力の見える化」を実務的に無駄なく進める方法をIE+QC+VE・・5S～JITを総合化して活用する方法とともに紹介。

内容の一部紹介を裏のページに案内させていただきます。なお、本件の背景をなす。2007年問題に関する技術・技能伝承問題対策研究会活動の内容は、URLで詳しくご覧になれます。

URL：<http://home.catv.ne.jp/dd/aqcdltdr>

発行：日刊工業新聞社・販売部(TEL:03-5644-7410、FAX:03-5644-7400)

全国の書店でご購入可能です。 価格¥2,800+税

5冊以上ご購入の場合、著者名を示し著者割引をご利用下さい。

2, 記載内容

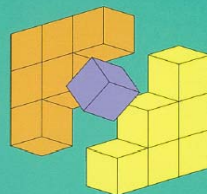
12章の構成
全294ページ

狙い： 豊の上の水泳訓練・教養学習ではなく、率先垂範、夢と理想の現場づくりに、全員の知恵と工夫を集めた活動を目的に、人づくり+モノづくりを一体化させ、現場総合力をスピーディーに進めるための実務的対策書です。

- 1、2007年問題と現場力強化の必要性
課題の整理と少数精鋭化の重要性を紹介
- 2、マネジメント、ISO、地球環境問題とCSR対策
- 3、国際的に見た現場管理能力の評価・向上法
現場管理・国際的6大能力と活用方法を紹介
- 4、原価・財務直結型の現場運営法
先験的に、経営数値を基に改善テーマ発掘～改善展開法を紹介
- 5、現場力倍増化対策：3年で2倍の現場力増強法
- 6、部下育成とコーチング技術
モチベーション対策を科学的に調査～現場活用のコツを事例紹介
- 7、コミュニケーションと「目で見る管理」
- 8、5S改善力の強化と総合的ISO対策
- 9、徹底的な無駄排除と現場力向上対策
- 10、時間活用術と意志決定効率化対策
- 11、現場管理者が行う
デザイン・イン～新製品立ち上げ対策
- 12、創造的現場づくりに向けた
企画～実行計画策定

モノづくり 現場管理者 育成マニュアル

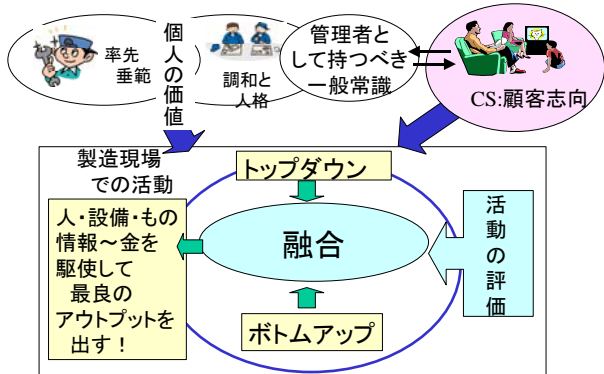
中村茂弘◎



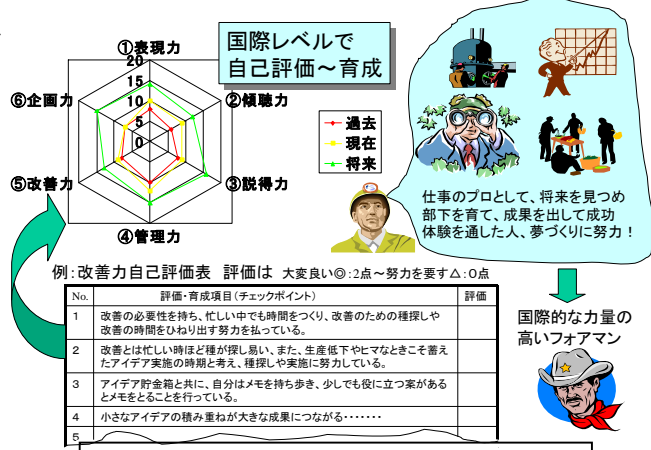
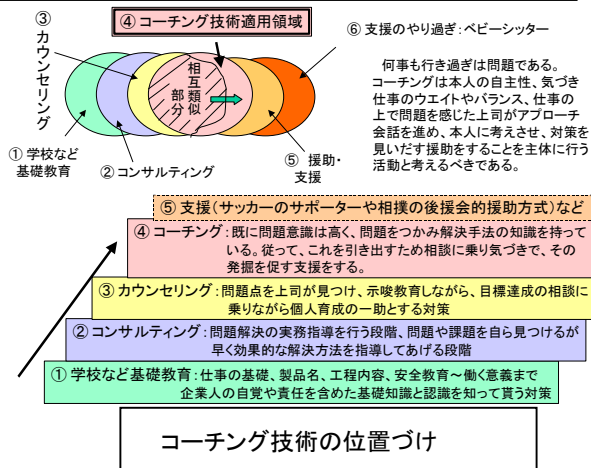
記載内容の紹介

本「現場管理者育成マニュアル」は各社で実務指の形で使用してきたものを書にしたものです。

現場管理者の責務とは？

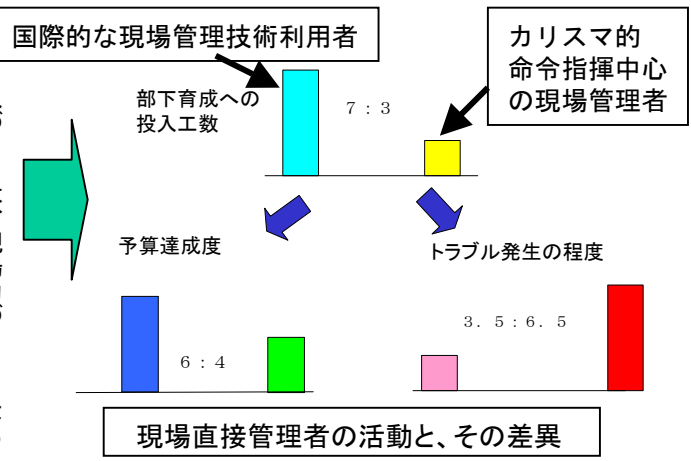


部下育成に必要なコーチング技術は相手を含め、傾聴力を駆使し、気づきと自己研鑽を支援する指導法が要点！



第一線監督者に必要な6大能力とは？

300名の現場管理者調査より



ご案内

下に紹介させていただくCD-Romは、書の執筆の際に作成した原稿です。書の価格を抑えるためカットした内容や、筆者が実務体験した実務的な内容を記載した泥臭い内容です。書を保管する詳しい内容を必要とする場合、ご活用願えると幸いです。なお、お申し込みは(社)日本能率協会ですが、販売は(有)QCD革新研究所となります。

..... 切り取り線

FAX : 03-3434-1275 (社) 日本能率協会
経営・人材ユニット 中村茂弘 宛

CD-Rom 「現場管理者育成マニュアル」 (書の1.5倍のオリジナル版)

ご氏名: _____ お会社名: _____ ご所属 _____

ご住所: _____ 市 _____ 区 _____ 丁目 _____ 番 _____ 号 _____

TEL: () _____ FAX: () _____

E-Mail: _____

お申し込み内容 税込み@¥3,150 × () 冊 = ¥ _____ 合計 _____

本マニュアル代には郵送料は含みません。

ご連絡事項など _____