

C 社 様

2008 年●月●日

(社) 日本能率協会 専任講師 中村 茂弘

「現場改善に役立つ経営・財務対策」研修(案)送付の件

拝啓

貴行ますますご清栄のことお慶び申し上げます。また、日頃より JMA の各種企画へ、ご支援を賜り深謝申し上げます。さて、題記に関してですが、下記にて提案させていただきます。よろしくご検討をお願い申し上げます。簡単ながら、題記に関し、下記にて詳細連絡まで。

敬具

記

- 1, 目的: 具体的「収益企画書の作成」を目的として、問題発掘対策研修を図る。
- 2, 主要実施内容: 短期原価改善予算書の検討を進め、原価の仕組み、分析～改善発掘法、改善予算書の策定方法をリスク対策の進め方と共に学び、実務課題として予算書の作成実習を行う。
- 3, スケジュール 前半・●月●日(金)、後半●月●日

No	区分と時間	主要実施事項	求めるアウトプット
1	BS,PL と未来の収益 9:00～17:30 (前半●月●日) 8:30～17:30	【宿題事項のフォロー】 1 Hr 程度 ① 収益向上の必要性(講義と演習) ② BS(貸借対照表)、PL(損益計算書)の仕組みと予算化への展開評価 ③ 各種現場活動指標設定 ④ ① 工程分析と原価分析の進め方 ② 各種活動原価計算の実務	収益向上対策と、製造現場の各種活動の数値化(一体化メカニズムの把握)
2	全員参画活動・企画～実行計画展開図作成 (後半●月●日) 8:30～17:30	① 企画書の作成方法演習 ② 現場診断～スピード改善の技術 ③ 不良・クレームゼロ対策の技術 ④ ① 全員参画改善の進め方 ② 目で見える改善図化対策	企画書作成演習を通し、収益改善全員参画改善活動～展開法の見える化を図る

4, 事前ご準備へのお願い

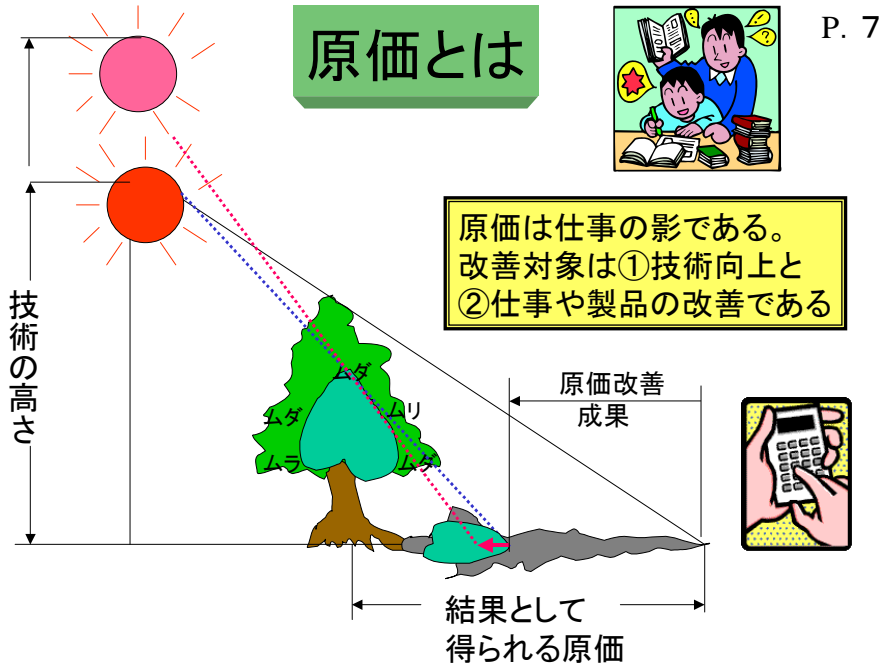
- (1) 各工場の原価表: 演習では御社の原価解析を行いますので、工場毎の原価詳細をグループ毎に持参下さい。
- (2) 詳細は講師の中村へ直接お問い合わせをお願い致します。メールでは不十分な場

合、必要に応じて当方よりお電話させていただきます。

移動中メール：s_nakamura@mtc.biglobe.ne.jp

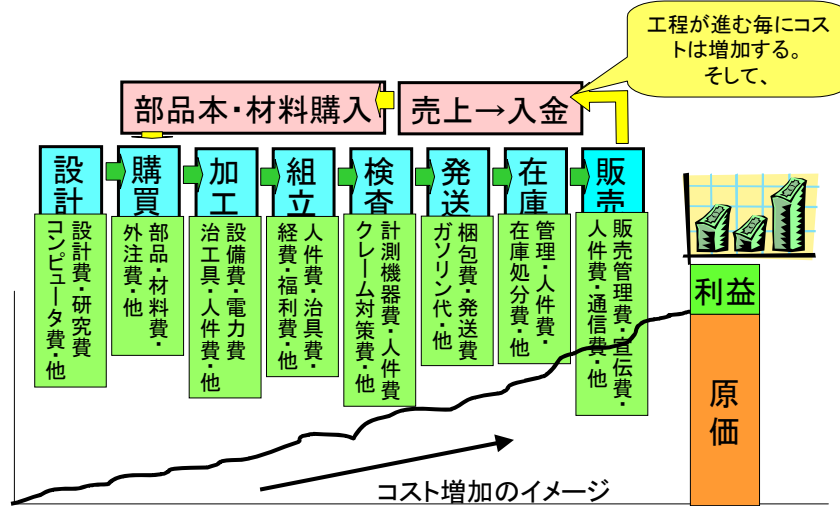
以上

【参考資料】



生産活動とコスト発生の関係

P. 102



工場におけるものづくり～販売の過程は、特別な場合を除き(サービス残業やなど)、全てで費用の発生に関係する。そのイメージは図のような上昇曲線になり、コストが加算され、最終的に売上原価(製造+仕入原価)になる。

設問

次のような活動による影響を原価の項目と共に評価願いたい。

No.	設 問	原価区分	原価への影響
1	不良率を5%から2%まで下げた		
2	自主保全による故障の低減		
3	ある部品購入をA社からB社に変更し、1個当たり5%の原価を下げた		

各種のムダ排除活動が原価の何の項目に相当するかを判定下さい。好況／不況という環境、や取り扱いにより区分が大きく異なる点にはご注意願いたい。

【スピード不良ゼロ対策の進め方】

JIT、ストップ紐による発生時点問題対策

