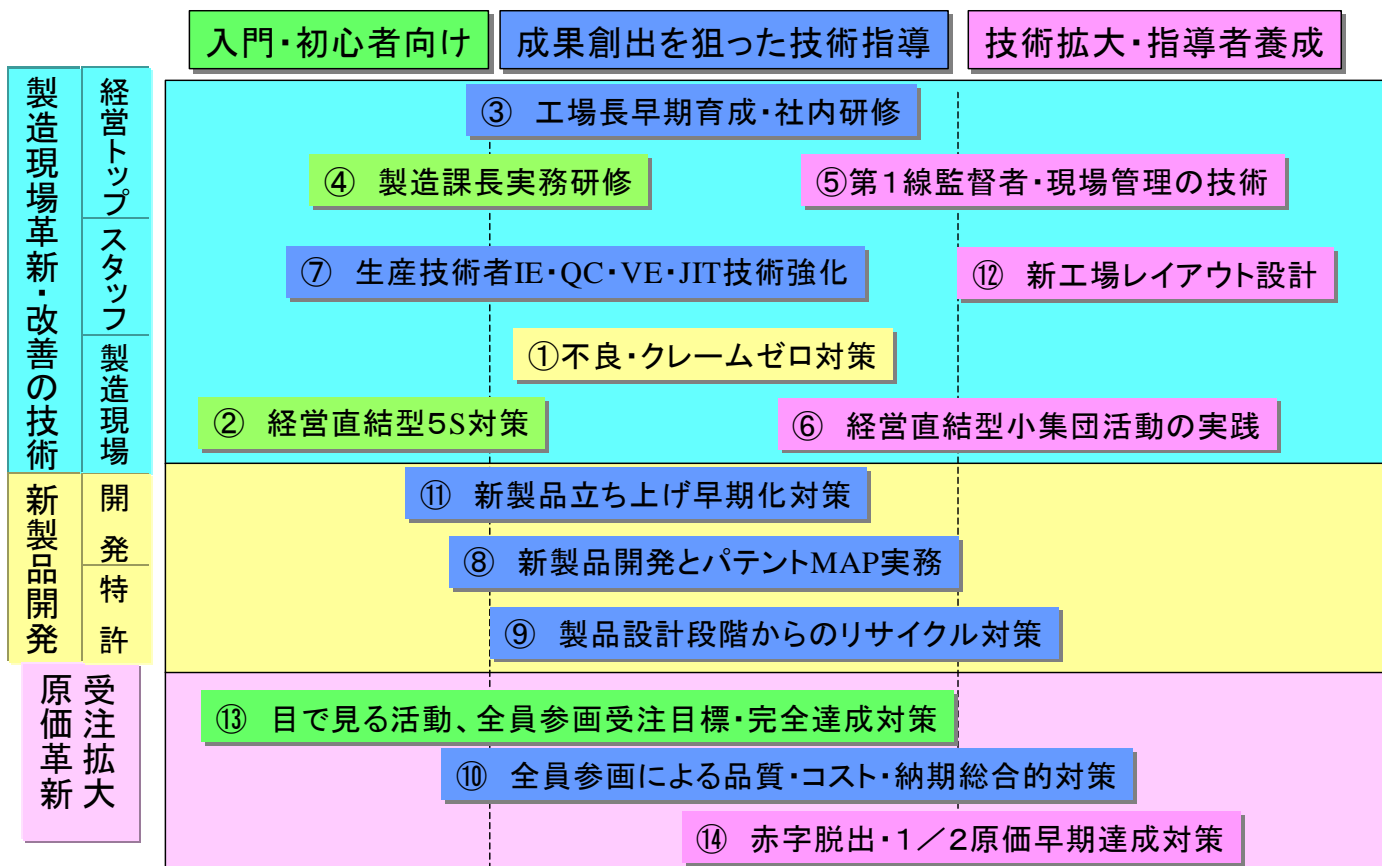


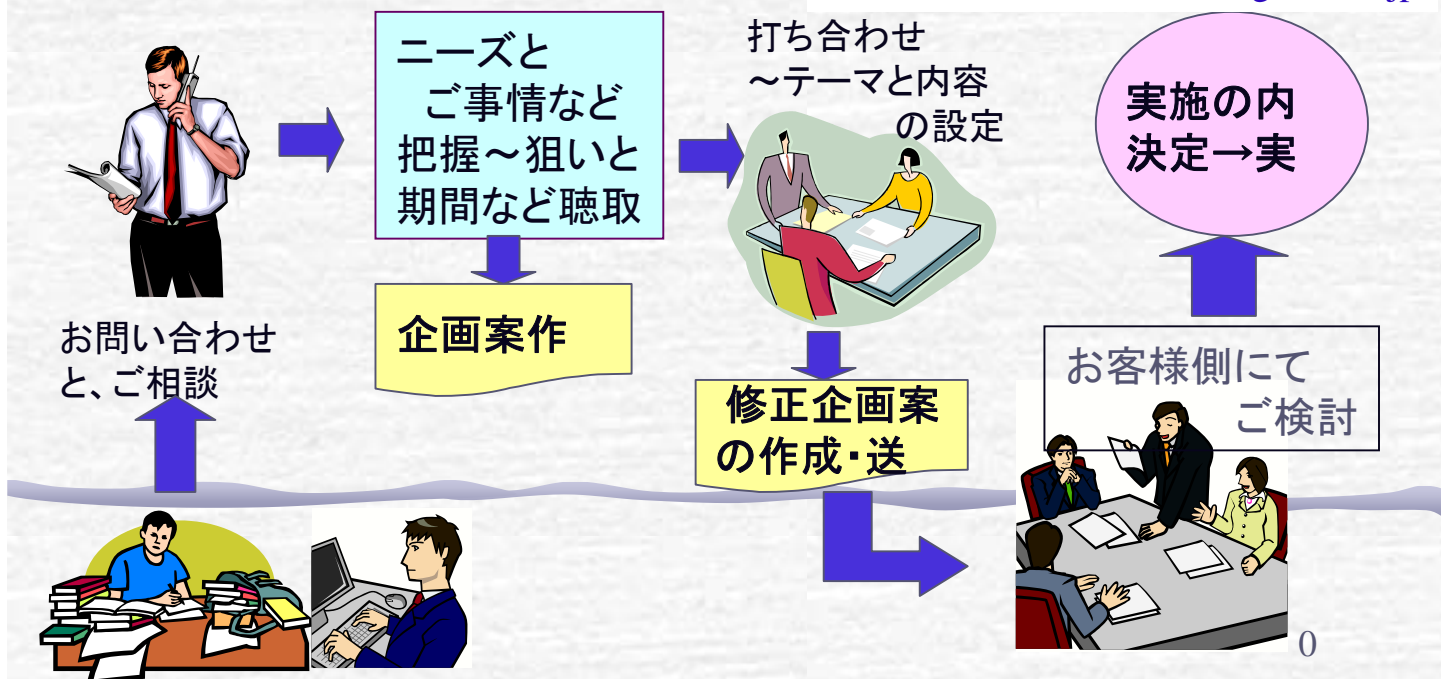
社内研修のご案内

下に示した内容はJMA、並びに、企業支援の形で中村が研修や現場指導などを進めて中から、企業支援が多い内容を紹介します。



実施に至る過程の例、ご紹介

ご相談、お問い合わせ先
 JMA ビジネスソリューション部
 TEL:03-3434-6616
 E-Mail:s_nakamura@mtc.biglobe.ne.jp



過去実施してきた 主要テーマのご紹介



改善手法を学ぶ～現場観察 → 改善の体験 → テーマ設定 → 具体的成果創出

ここ1～2年以内に行った主な企業支援テーマの例

No.	項 目	実施内容の例
①	不良・クレームゼロ対策	1問題→1原因→1対策方式でゼロを実現させる、実務指導
②	経営直結型5S対策	TPM、食品産業虫、髪の毛対策、ISO9001取得準備、など
③	工場長早期育成・社内研修	中期経営・技術革新計画をアウトプットする
④	製造課長実務研修	原価・生産・品質・納期・現場管理と部下育成～全員参画改善体制の実践法を指導、担当職場の予算達成度向上策を策定
⑤	第1線監督者・現場管理の技術	フラット組織対応を目的にフォアマン強化のためのレベルアップ
⑥	経営直結型小集団活動の実践	ボトムアップ改善の強化～経営予算の達成率向上の直結対策
⑦	生産技術者IE・QC・VE・JIT技術	学び、使う実践研修による生産技術の実務指導
⑧	新製品開発プロジェクトマネジメント	特許調査～新製品開発対策とパテントMAP作成、特許出願対策
⑨	製品設計段階からのリサイクル対策	製品設計の改善とVE・リサイクル対策
⑩	全員参画による品質・コスト・納期 総合的対策	TPマネジメントによる目で見える総合改善対策
⑪	新製品立ち上げ早期化対策	新製品垂直立ち上げの各種技術指導と配属者の早期育成対策
⑫	新工場レイアウト設計(含む変更)	システムティック・レイアウト設計法の指導～PERT・潜在問題対策
⑬	目で見える活動、全員参画受注 目標・完全達成対策	営業ノウハウの標準化、SWOT分析～目で見える管理受注増対策
⑭	赤字脱出・1/2原価改善	プロジェクトチーム編成による原価早期改善・実務指導

その他、工場内・外物流(輸送)改善、JIT/SCM対策、物流改善、海外工場の立ち上げ～運営スムーズ化対策など。

概略

- ① **不良・クレームゼロ対策** : 現場・現物を題材として、物理現象メカニズム解析手法を活用した対策と。ヒューマン・エラーゼロ対策の具体的進め方と実践成功事例の紹介～現地指導を各1日程度の研修とフォローで成果創出までを支援してきました。
- ⑧ **原価マネジメント** : ムダの見える化～スピード改善手法を実務支援の形で研修の後、現場診断手法をお手本の形で示した後、600項目もの、原価低減チェックリストの活用～改善手法の使い方を1日研修で現地指導してきました。
- ② **経営直結型5S対策** : 現場診断とビデオ、写真活用などと共に、問題発掘を研修後、現場へ出て対策をつめる(IE、QC、VEを実務・総合的に活用する)対策です。1日研修で午後は現場診断～対策、改善成果金額の算定までを実施してきました。